

# 2025年3月期 決算補足資料

---

2025年5月9日

京阪ホールディングス株式会社

東証プライム市場 9045

<https://www.keihan.co.jp/>

2025年3月期  
決算の概要

# 連結損益計算書

- レジャー・サービス業や運輸業における国内需要及びインバウンド需要の取り込みに加え、不動産業における開発案件の事業用地売却などがあり、増収・増益。

(単位：百万円)

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減	増減要因	2025/3 予想	増減
営業収益	313,546	302,147	11,398 (3.8%)		311,900	1,646 (0.5%)
営業利益	42,071	33,904	8,166 (24.1%)		39,200	2,871 (7.3%)
営業外収益	2,087	1,820	267			
営業外費用	3,253	2,613	639			
経常利益	40,905	33,111	7,794 (23.5%)		37,700	3,205 (8.5%)
特別利益	2,600	7,731	△5,130	固定資産売却益△4,470		
特別損失	2,783	5,807	△3,024	投資有価証券評価損△1,767、 固定資産圧縮損△1,759		
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,266	24,890	3,376 (13.6%)		26,500	1,766 (6.7%)

(参考)

減価償却費	22,543	20,002	2,541		22,000	543
E B I T D A	64,614	53,906	10,707	※EBITDA：営業利益＋減価償却費	61,200	3,414
金融収支	△1,654	△1,276	△378		△1,600	△54
受取利息及び配当金	598	514	84		600	△1
支払利息	2,253	1,790	462		2,200	53

(単位：百万円)

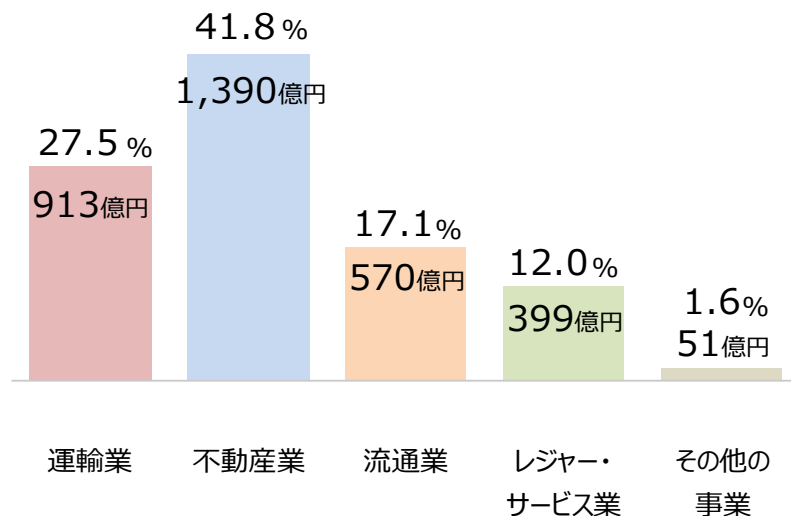
		2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減率	2025/3 予想	増減額	増減率
運 輸 業	営業収益	91,381	89,046	2,334	2.6%	90,500	881	1.0%
	営業利益	12,323	9,208	3,115	33.8%	10,700	1,623	15.2%
不 動 産 業	営業収益	139,094	138,860	233	0.2%	138,800	294	0.2%
	営業利益	22,342	20,171	2,171	10.8%	22,100	242	1.1%
流 通 業	営業収益	57,059	53,439	3,619	6.8%	57,000	59	0.1%
	営業利益	2,846	2,771	74	2.7%	3,200	△353	△11.1%
レジャー・サービス業	営業収益	39,978	34,976	5,002	14.3%	39,400	578	1.5%
	営業利益	4,916	3,265	1,650	50.5%	4,400	516	11.7%
その他の事業	営業収益	5,167	4,578	589	12.9%	5,000	167	3.3%
	営業利益	68	△837	906	-	△300	368	-
全 社 ・ 消 去	営業収益	△19,135	△18,752	△382	-	△18,800	△335	-
	営業利益	△426	△675	249	-	△900	473	-

# セグメント情報（構成）

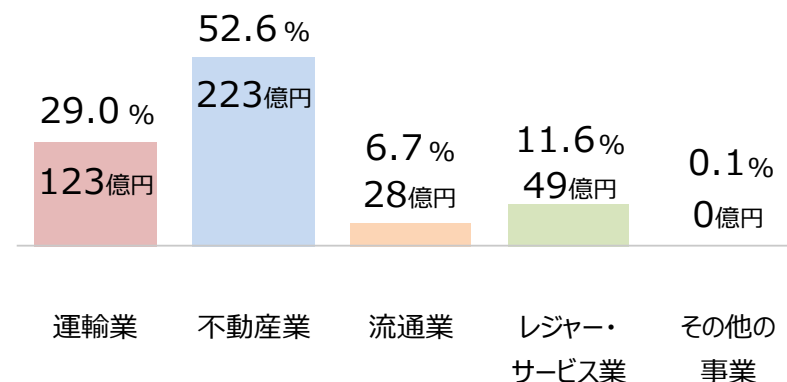
【連結対象会社】39社（対前期 増減なし）【持分法適用会社】2社（対前期 増減なし）

運 輸 業	京阪電気鉄道、京福電気鉄道、京阪バス 他12社
不 動 産 業	京阪ホールディングス、京阪電鉄不動産、ゼロ・コーポレーション、京阪建物 他6社
流 通 業	京阪百貨店、京阪ザ・ストア、京阪流通システムズ、バイオ・マーケット
レジャー・サービス業	ホテル京阪、京阪ホテルズ&リゾート、琵琶湖汽船 他5社
その他の事業	ビオスタイル、京阪カード

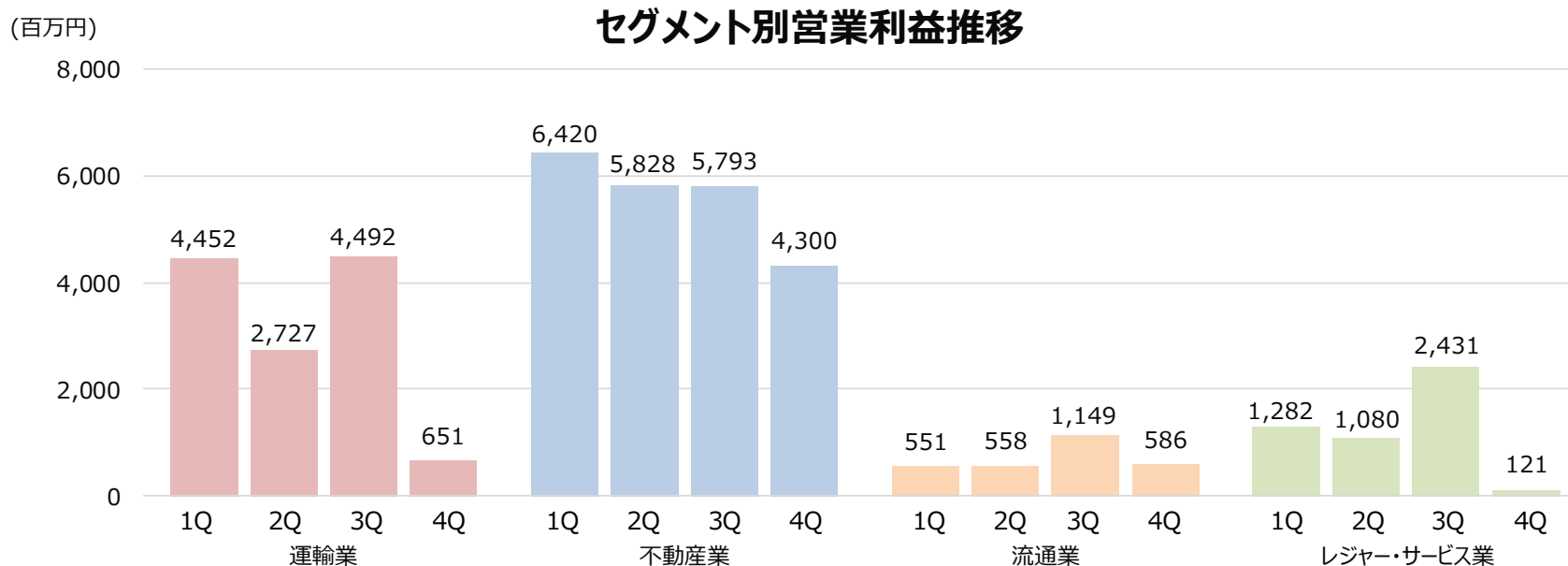
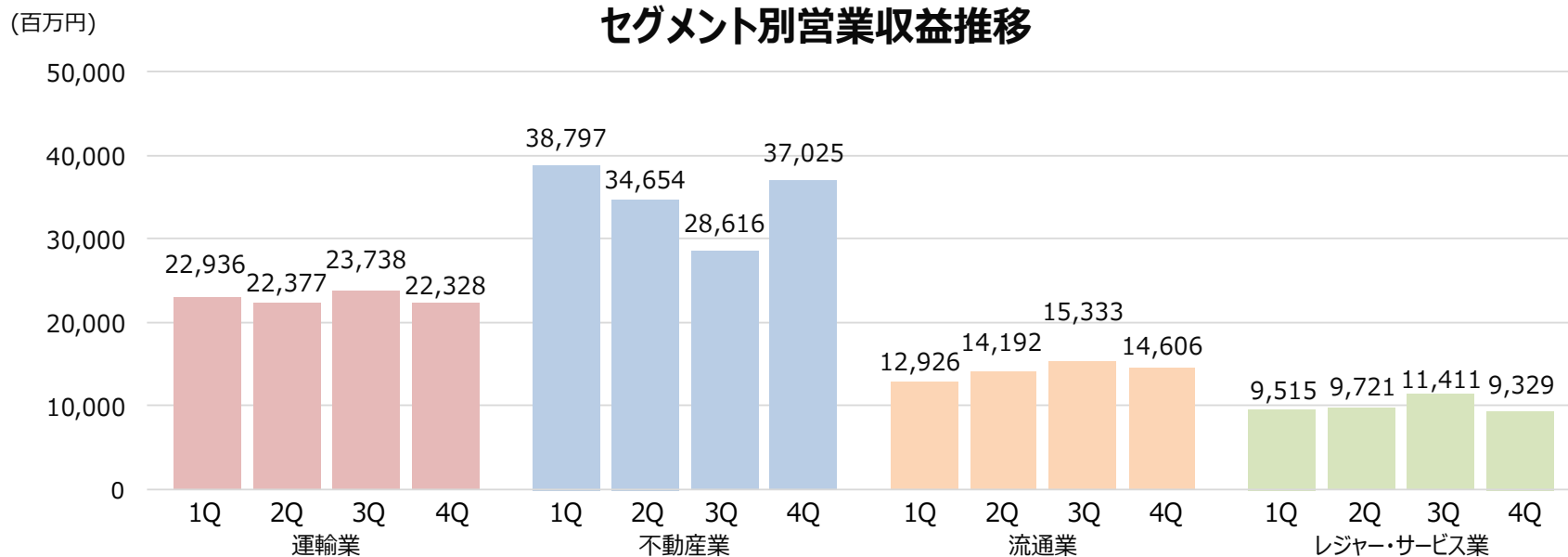
## <セグメント別営業収益>



## <セグメント別営業利益>



(注)セグメント数値は、セグメント間取引消去を含む金額であります。％は各セグメントの構成比を表しております。



# セグメント情報（運輸業）

(単位：百万円)

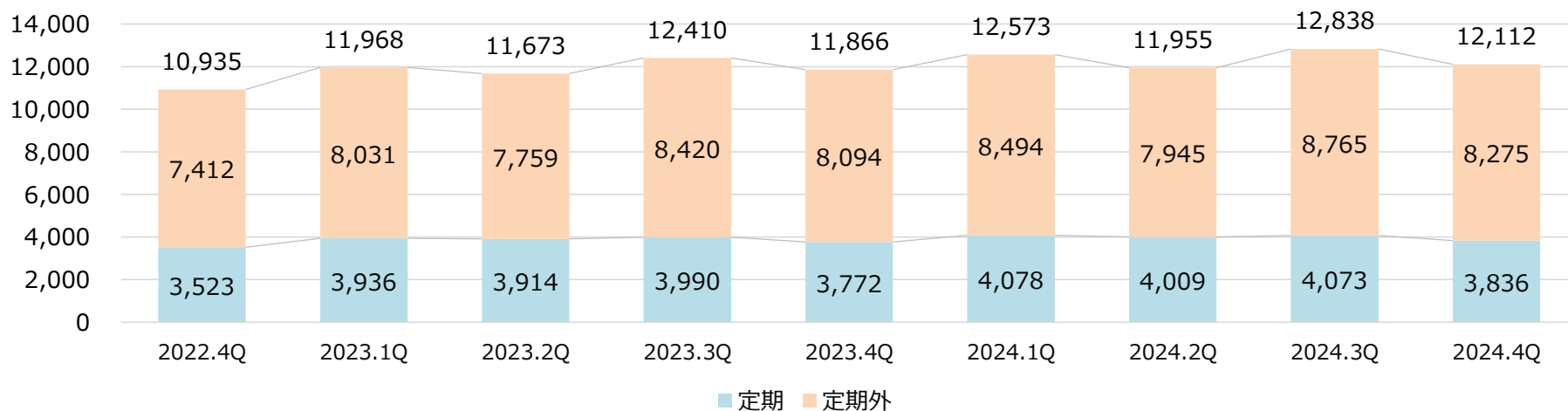
				2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減率	
営	業	収	益	91,381	89,046	2,334	2.6%	
	鉄	道	事	業	75,916	73,467	2,448	3.3%
	バ	ス	事	業	23,786	23,385	401	1.7%
	消		去	△8,322	△7,806	△515	—	
営	業	利	益	12,323	9,208	3,115	33.8%	
	鉄	道	事	業	10,806	7,635	3,170	41.5%
	バ	ス	事	業	1,482	1,534	△52	△3.4%
	消		去	34	37	△3	—	

## (主な増減要因)

- 鉄道事業は、旅客需要の回復に伴う輸送人員の増加などにより、増収・増益。
- バス事業は、インバウンド等観光客の増加などで増収となったものの、修繕費の増加などにより、減益。

		2025/3 実績	2024/3 実績	増減	増減率
		百万円	百万円	百万円	%
旅 客 収 入		49,478	47,916	1,562	3.3
定 期 外		33,481	32,304	1,176	3.6
定 期		15,997	15,612	385	2.5
		千人	千人	千人	%
旅 客 数		266,321	260,144	6,177	2.4
定 期 外		131,049	127,155	3,893	3.1
定 期		135,272	132,988	2,284	1.7

## 旅客収入の推移 (百万円)





# セグメント情報（不動産業）

（単位：百万円）

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減率
営業収益	139,094	138,860	233	0.2%
不動産事業	123,330	123,222	108	0.1%
不動産販売業	89,858	92,051	△2,193	△2.4%
不動産賃貸業	29,176	26,942	2,234	8.3%
その他	4,295	4,228	67	1.6%
建設事業	23,247	23,833	△585	△2.5%
消去	△7,483	△8,195	711	—
営業利益	22,342	20,171	2,171	10.8%
不動産事業	21,247	19,238	2,008	10.4%
不動産販売業	9,883	7,473	2,409	32.2%
不動産賃貸業	10,858	11,257	△399	△3.5%
その他	505	507	△1	△0.4%
建設事業	1,130	1,056	74	7.0%
消去	△35	△123	88	—

## （主な増減要因）

- 不動産販売業は、マンション販売の減少などにより減収となったものの、開発案件の事業用地売却などにより、増益。
- 不動産賃貸業は、「ステーションヒル枚方」や「Nakanoshima Qross」の開業などにより増収となったものの、新規施設の開業に係る費用の発生などにより、減益。

# セグメント情報（流通業）

(単位：百万円)

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減率
営業収益	57,059	53,439	3,619	6.8%
百貨店業	24,408	21,495	2,913	13.6%
ストア業	16,147	15,627	519	3.3%
ショッピングモール の経営	13,954	13,329	624	4.7%
その他	4,805	4,615	190	4.1%
消去	△2,257	△1,629	△628	—
営業利益	2,846	2,771	74	2.7%
百貨店業	184	174	10	5.9%
ストア業	567	710	△143	△20.2%
ショッピングモール の経営	1,995	1,769	225	12.7%
その他	97	100	△2	△2.7%
消去	2	17	△14	—

## (主な増減要因)

- 百貨店業は、インバウンド売上の好調などにより、増収・増益。
- ストア業は、「THE STORE 枚方モール店」の開業や前年度に開業した「フレスト香里園店」の寄与などにより増収となったものの、新規開業に係る費用の発生などにより、減益。
- ショッピングモールの経営は、「枚方モール」の開業に加え、各施設のリニューアル効果などにより、増収・増益。

# セグメント情報（レジャー・サービス業）

(単位：百万円)

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減率
営業収益	39,978	34,976	5,002	14.3%
ホテル事業	36,167	31,446	4,721	15.0%
レジャー事業	3,838	3,556	282	7.9%
消去	△27	△26	△0	－
営業利益	4,916	3,265	1,650	50.5%
ホテル事業	4,654	3,131	1,523	48.6%
レジャー事業	244	115	129	112.3%
消去	17	19	△2	－

## ホテル稼働率

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減
ホテル京阪	81.8%	81.1%	0.7pt
京阪ホテルズ & リゾーツ	78.1%	73.0%	5.1pt

(主な増減要因)

- ホテル事業は、インバウンド需要の取り込みなどにより、増収・増益。
- レジャー事業は、観光船業における需要の回復などにより、増収・増益。

# 連結貸借対照表

(単位：百万円)

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減要因
流動資産	235,252	240,594	△5,342	受取手形、売掛金及び契約資産△12,059、 販売土地及び建物+8,871
固定資産	624,607	579,629	44,978	建物及び構築物+34,212
資産合計	859,860	820,224	39,635	
流動負債	182,845	175,192	7,652	1年内償還予定の社債+20,000、 未払金△11,374
固定負債	362,506	340,211	22,295	長期借入金+18,138
負債合計	545,351	515,403	29,947	
純資産	314,508	304,820	9,687	利益剰余金+24,513、 自己株式△17,541
負債純資産合計	859,860	820,224	39,635	※自己資本比率35.7% (△0.7pt)
有利子負債	371,199	338,325	32,874	社債+20,000、短期社債+9,996、 借入金+2,878
ネット有利子負債	357,363	315,496	41,866	
ネット有利子負債 EBITDA倍率(倍)	5.53	5.85	△0.32	
ROE	9.3%	8.8%	0.5pt	

# 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	増減要因
営業活動によるキャッシュ・フロー	44,007	40,830	3,176	売上債権の減少+16,008、 棚卸資産の増加△3,666
投資活動によるキャッシュ・フロー	△63,198	△26,932	△36,265	固定資産の取得による支出△28,563、 固定資産の売却による収入△6,665
財務活動によるキャッシュ・フロー	10,199	△7,856	18,056	有利子負債の増加+36,122、 自己株式の取得による支出△17,602
現金及び現金同等物の増減額	△8,991	6,041	△15,033	
現金及び現金同等物の期首残高	22,768	16,727	6,041	
現金及び現金同等物の期末残高	13,777	22,768	△8,991	

# セグメント別設備投資・EBITDA

(単位：百万円)

	設 備 投 資					E B I T D A				
	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	2025/3 予想	増減額	2025/3 実績	2024/3 実績	増減額	2025/3 予想	増減額
合 計	60,867	38,512	22,354	65,700	△4,832	64,614	53,906	10,707	61,200	3,414
運 輸 業	24,354	16,180	8,174	22,100	2,254	23,704	19,743	3,961	21,800	1,904
不 動 産 業	31,802	20,178	11,623	35,600	△3,797	30,662	26,991	3,671	30,200	462
流 通 業	2,117	1,728	389	2,600	△482	4,070	3,832	237	4,400	△329
レジャー・サービス業	1,475	1,272	202	3,600	△2,124	6,199	4,570	1,629	5,700	499
その他の事業	239	243	△4	200	39	206	△719	925	△200	406
全社・消去	878	△1,090	1,969	1,600	△721	△228	△511	283	△700	471

# 2026年3月期 業績予想

## ◆見通しに関する注意事項◆

業績予想及び将来の予測等に関する記述は、当社が現時点において入手可能な情報及び将来の業績に影響を与える不確実な要因に係る現時点における仮定を前提としています。

実際の業績は、今後の様々な要因によって異なる結果となる可能性があります。

# 連結損益計算書（業績予想）

- 大阪・関西万博の開催による需要の確実な取り込みを図るとともに、運輸業における運賃改定の実施による増収に加え、不動産業における開発案件の事業用地売却やホテルコンドミニアムの分譲などを見込み、増収・増益。

（単位：百万円）

	2026/3 予想	2025/3 実績	増減額	増減率	増減要因
営業収益	325,700	313,546	12,153	3.9%	
営業利益	44,600	42,071	2,528	6.0%	
経常利益	41,000	40,905	94	0.2%	
親会社株主に帰属する 当期純利益	30,000	28,266	1,733	6.1%	
(参考)					
減価償却費	25,000	22,543	2,456	10.9%	
E B I T D A	69,600	64,614	4,985	7.7%	
有利子負債	413,000	371,199	41,800	11.3%	
ネット有利子負債	397,000	357,363	39,636	11.1%	
ネット有利子負債 E B I T D A倍率(倍)	5.70	5.53	0.17	—	
R O E	9.4%	9.3%	0.1pt	—	
金融収支	△3,000	△1,654	△1,345	—	
受取利息及び配当金	800	598	201	33.7%	
支払利息	3,800	2,253	1,546	68.6%	



# セグメント情報（業績予想）

## （主な増減要因）

- 運輸業 : 大阪・関西万博の開催効果や運賃改定の実施などにより、増収・増益。
- 不動産業 : 事業用地売却やホテルコンドミニアムの分譲に加え、「ステーションヒル枚方」の通期寄与などにより、増収・増益。
- 流通業 : 百貨店業における売場改装の効果や、「枚方モール」の通期寄与などにより、増収・増益。
- レジャー・サービス業 : 大阪・関西万博の開催効果や「ホテル京阪ユニバーサル・タワー」の客室改装効果などにより、増収・増益。

（単位：百万円）

		2026/3 予想	2025/3 実績	増減額
運 輸 業	営 業 収 益	96,000	91,381	4,618
	営 業 利 益	12,400	12,323	76
不 動 産 業	営 業 収 益	140,400	139,094	1,305
	営 業 利 益	24,000	22,342	1,657
流 通 業	営 業 収 益	59,500	57,059	2,440
	営 業 利 益	3,400	2,846	553
レジャー・サービス業	営 業 収 益	43,500	39,978	3,521
	営 業 利 益	5,700	4,916	783
そ の 他 の 事 業	営 業 収 益	5,100	5,167	△67
	営 業 利 益	△100	68	△168
全 社 ・ 消 去	営 業 収 益	△18,800	△19,135	335
	営 業 利 益	△800	△426	△373

# セグメント情報（業績予想）

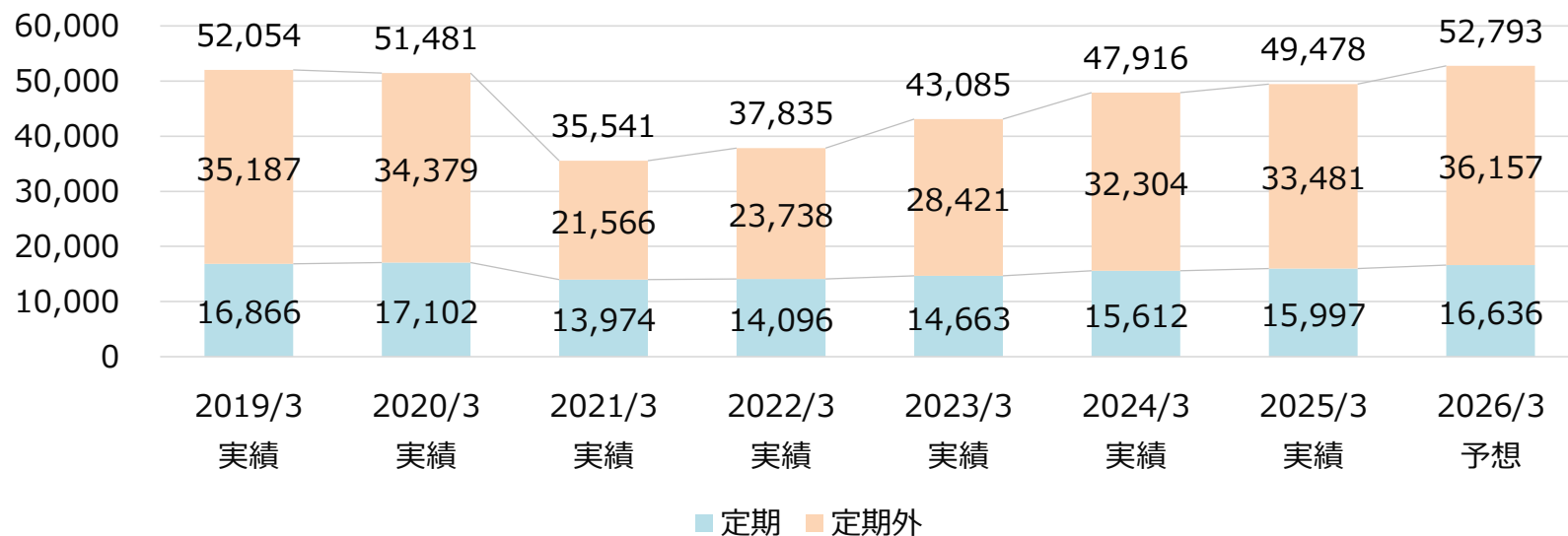
(単位：百万円)

	営業収益			営業利益		
	2026/3 予想	2025/3 実績	増減	2026/3 予想	2025/3 実績	増減
運 輸 業	96,000	91,381	4,618	12,400	12,323	76
鉄 道 事 業	79,900	75,916	3,983	11,300	10,806	493
バ ス 事 業	24,100	23,786	313	1,100	1,482	△382
不 動 産 業	140,400	139,094	1,305	24,000	22,342	1,657
不 動 産 販 売 業	87,400	89,858	△2,458	11,300	9,883	1,416
不 動 産 賃 貸 業	31,200	29,176	2,023	11,300	10,858	441
建 設 事 業	23,600	23,247	352	900	1,130	△230
流 通 業	59,500	57,059	2,440	3,400	2,846	553
百 貨 店 業	25,100	24,408	691	500	184	315
ス ト ア 業	16,800	16,147	652	800	567	232
ショッピングモールの経営	14,300	13,954	345	2,000	1,995	4
レジャー・サービス業	43,500	39,978	3,521	5,700	4,916	783
ホ テ ル 事 業	39,500	36,167	3,332	5,500	4,654	845
レ ジャ ー 事 業	4,000	3,838	161	200	244	△44

# 運輸成績（業績予想） 京阪電気鉄道

	2026/3 予想	2025/3 実績	増減額	増減率
旅客収入	百万円 52,793	百万円 49,478	百万円 3,314	% 6.7
定期外	36,157	33,481	2,675	8.0
定期	16,636	15,997	638	4.0
旅客数	千人 269,222	千人 266,321	千人 2,900	% 1.1
定期外	133,697	131,049	2,647	2.0
定期	135,525	135,272	252	0.2

### 旅客収入の推移（百万円）



# セグメント別設備投資・EBITDA（業績予想）

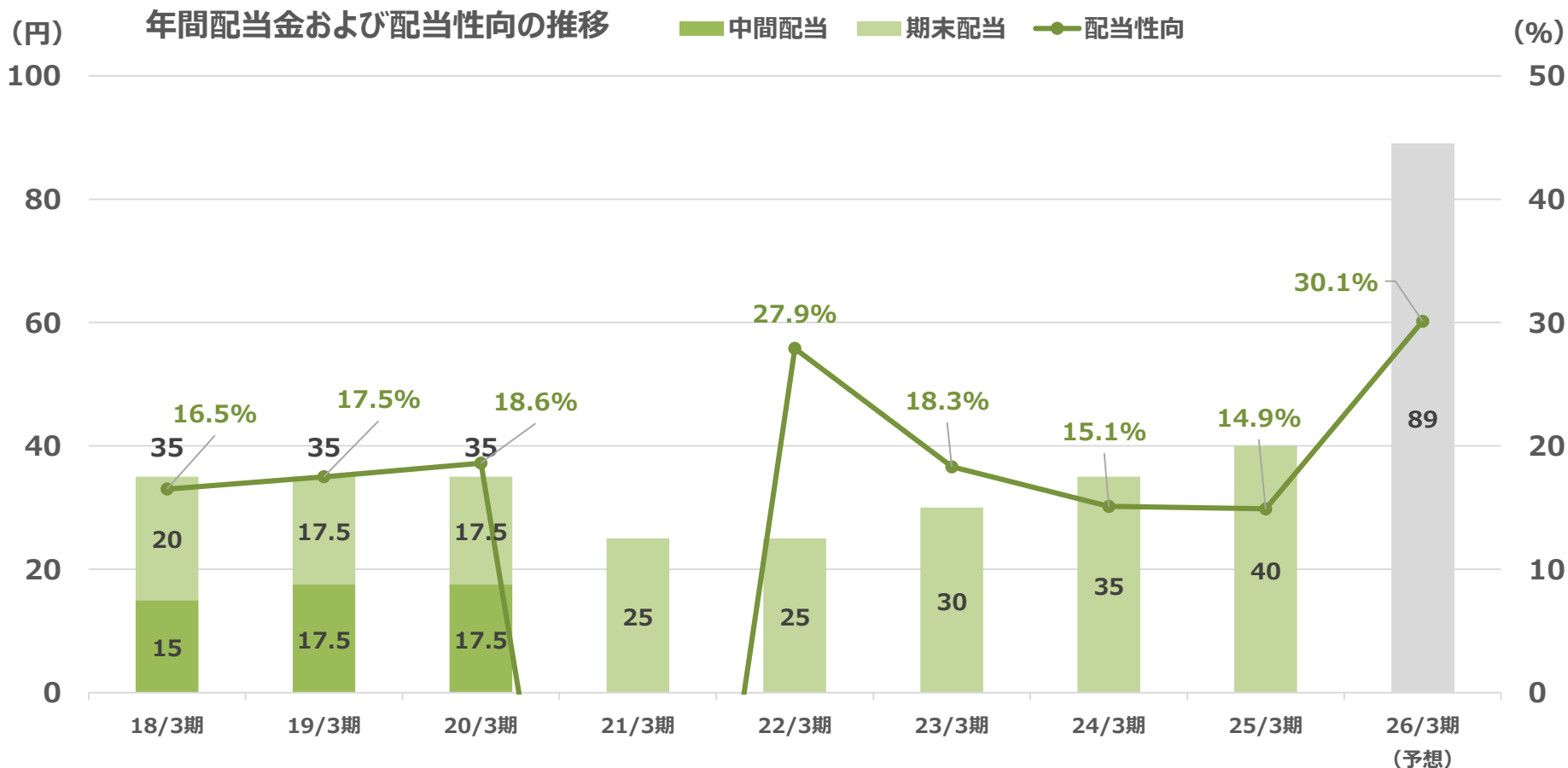
（単位：百万円）

	設 備 投 資			E B I T D A		
	2026/3 予想	2025/3 実績	増減額	2026/3 予想	2025/3 実績	増減額
合 計	86,500	60,867	25,632	69,600	64,614	4,985
運 輸 業	29,500	24,354	5,145	25,100	23,704	1,395
不 動 産 業	47,700	31,802	15,897	33,000	30,662	2,337
流 通 業	2,700	2,117	582	4,700	4,070	629
レジャー・サービス業	4,300	1,475	2,824	7,200	6,199	1,000
その他の事業	100	239	△139	0	206	△206
全 社 ・ 消 去	2,200	878	1,321	△400	△228	△171

## 株主還元方針

各期の配当額は業績に基づき**連結配当性向30%程度**とし、持続的な利益成長を通じた増配をめざす。財務健全性および資本効率等を踏まえた機動的な自己株式の取得を実施する。

- 上記の方針に基づく**2026年3月期の配当予想は、1株当たり年間配当金89円**

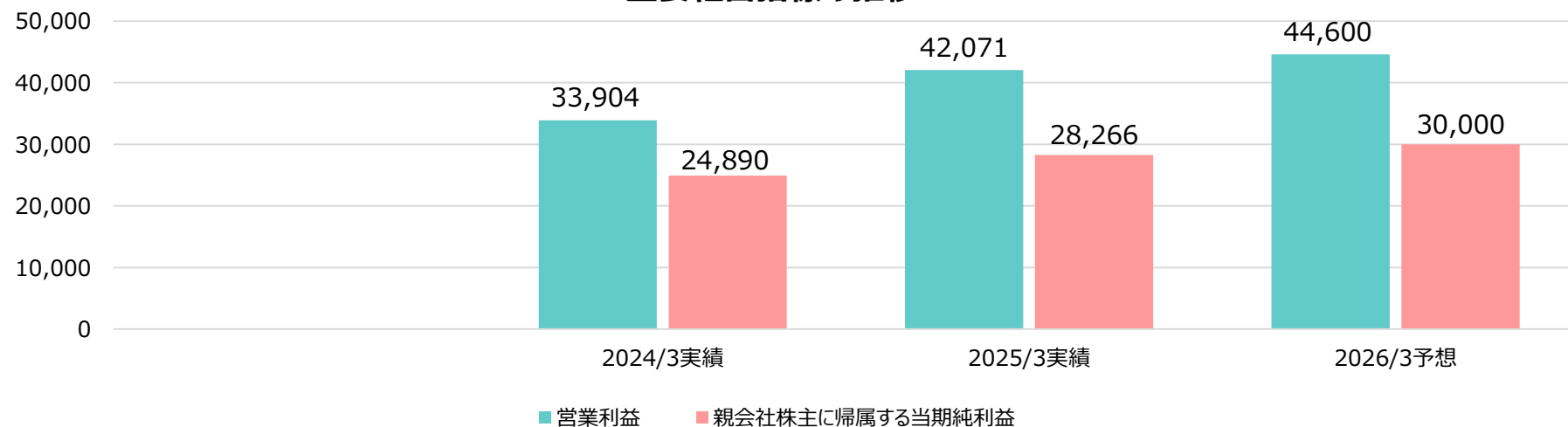


(単位：百万円)

	2024/3 実績	2025/3 実績	2026/3 予想
営業利益	33,904	42,071	44,600
親会社株主に帰属する 当期純利益	24,890	28,266	30,000
E B I T D A	53,906	64,614	69,600
ネット有利子負債 E B I T D A 倍率 (倍)	5.85	5.53	5.70
R O E	8.8%	9.3%	9.4%

(百万円)

### 主要経営指標の推移





**京阪ホールディングス株式会社**

**グループ管理室経理部**

**TEL 06-6944-2527**