

# 第81期 事業報告書

平成14年4月1日から  
平成15年3月31日まで

# 京 阪



## 「利益ある成長」の軌道に 乗るための足がかりの年に

株主のみなさまには、ますますご清祥のこととお慶び申し上げます。

平素は当社の事業運営に格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。第81期事業報告書をお届けするにあたり、謹んでごあいさつを申し上げます。

当社は、当期(平成14年4月1日～平成15年3月31日)におきましても各事業において積極的な業績向上に努めました結果、全事業営業収益は1,167億7千6百万円(前期比0.4%減)、経常利益は99億1千万円(前期比95.0%増)、当期利益として30億5千5百万円を計上しました。これは、不良資産を一括処理したことにより、当期損失247億1百万円を計上した前期と比較して277億5千6百万円の増益となります。詳細は別掲の通りです。

なお、前期見送らせていただきました配当につきましては、当期の業績等を勘案し復配、1株につき3円とさせていただきます。

昨年7月以降、「京阪グループ新生計画 Re-Born21」に基づき、京阪グループの事業を9つの事業群に分け、それぞれに事業統括責任者を置き、権限と責任を委ね、

代表取締役社長

佐藤 茂雄



意思決定と業務執行のスピードを向上させ、各事業が自立していく仕組みの構築を進めてきました。タクシー事業、流通事業、ホテル事業ではすでに統括会社を設立、バス事業でもまもなく設立する予定です。流通事業におきましては、子会社である株式会社京阪ザ・ストアに営業を譲渡し、独立採算化を図っています。また、本年6月より当社独自の執行役員制度「事業役員制度」を導入するとともに、経営機構の再編も実施します。さらには、瀬戸大橋京阪フィッシャーマンズ・ワーフからの撤退をはじめ、不採算事業の整理、統廃合も進めています。

増収策としましては、3月26日、寝屋川市駅高架下にフレスト寝屋川店をオープンしましたほか、7月14日には三条駅前に飲食店を中心とした和風の商業施設「KYOUEN」をオープンする予定です。

また、京田辺市におきましては今夏より三井不動産㈱と共同で大規模マンション「京阪東ローズタウン・ファインパーク」の分譲を開始します。

この他現在進めているプロジェクトとしましては、9月に特急の昼間時間帯の運転間隔の15分から10分への短縮や枚方市駅停車時間帯の拡大、交野線-京阪

本線間直通列車の新設などを盛り込んだダイヤ改正を実施するほか、「スルッとKANSAI」のICカードによる「PiTaPaサービス」（非接触ICカードによる交通乗車、少額決済サービス）の導入に合わせて、この機能を搭載した新グループカード「E-Kenetカード」を発行し、クレジット事業に本格参入します。同時に京阪グループ共通ポイントプログラム「おけいはんポイント」を導入し、京阪グループ各社相互の営業連携、潜在顧客の開拓を図ります。また、昨年12月5日には会社全体で環境ISO（ISO14001）の認証取得に向け、スタートを切りました。

平成20年度の完成をめざして計画を進めている中之島新線事業につきましては、全6工区の土木工事請負業者が決定、5月28日には起工式を行い、6月から本格着工の運びとなりました。都市再生を図りつつある大阪都心部への乗入れであり、京阪グループの魅力ある沿線づくりのためにも、開通に向け全力を尽くします。

依然として苦しい経営状況ではありますが、当社では、このように「京阪グループ新生計画 Re-Born21」に沿って経営改革を進め、V字回復をめざしています。本年度を京阪グループが「利益ある成長」の軌道に乗るための足がかりの年として恵まれたビジネスチャンスを生かすとともに、有利子負債の圧縮など財務体質の更なる健全化にも力を入れ、経営基盤の強化に努めてまいりますので、みなさまには一層のご支援を賜りますよう、よろしくごお願い申し上げます。

平成15年6月

## 京阪グループネットワーク

### ■鉄道事業

京阪電気鉄道(株)  
 叡山電鉄(株)  
 京福電気鉄道(株)  
 京阪建設(株)  
 (株)京阪エンジニアリングサービス  
 (株)京阪エバーナイス社  
 (株)京阪レジャーサービス  
 中之島高速鉄道(株)

### ■バス事業

京阪バス(株)  
 京阪シティバス(株)  
 京阪バスサービス(株)  
 京栄写真(株)  
 ケービー・エンタープライズ(株)  
 京阪宇治交通(株)  
 京阪宇治交サービス(株)  
 京阪宇治バス(株)  
 京阪宇治交通田辺(株)  
 江若交通(株)  
 (株)ザ・コジャック  
 京都バス(株)  
 ケーター自動車工業(株)

### ■タクシー事業

(株)京阪タクシーシステムズ  
 京阪タクシー(株)  
 滋賀京阪タクシー(株)  
 敦賀京阪タクシー(株)  
 (株)トラベル京阪  
 宇治京阪タクシー(株)  
 大阪京阪タクシー(株)  
 汽船タクシー(株)

### ■不動産事業

京阪ビルディング(株)  
 京阪カインド(株)  
 京阪電鉄不動産(株)

### ■建設事業

京阪産業(株)  
 (株)かんこう  
 (株)ソイルエンジニアリング  
 (株)文化財サービス  
 京阪園芸(株)  
 成幸工業(株)

### ■駅サービス事業

(株)京阪交通社  
 (株)ケイワールド  
 (株)京阪エージェンシー  
 京阪ライフサポート(株)

### ■流通事業

(株)京阪流通システムズ  
 京阪電鉄商事(株)  
 (株)京阪百貨店  
 (株)京阪友の会  
 (株)京阪ザ・ストア  
 (株)京阪レストラン  
 (株)ジュースバー・コーポレーション

### ■ホテル事業

(株)京阪ホテルシステムズ  
 (株)琵琶湖ホテル  
 琵琶湖ホテルサービス(株)  
 (株)ホテル京阪  
 (株)京阪アーバンシステムズ  
 (株)京阪リゾートシステムズ  
 (株)ロテル・ド・比叡  
 京都タワー(株)

### ■レジャー事業

琵琶湖汽船(株)  
 琵琶湖汽船サービス(株)  
 琵琶湖汽船食堂(株)  
 京阪琵琶湖観光事業(株)  
 (株)太湖物産  
 若狭湾観光(株)  
 (株)そともめぐり  
 大阪水上バス(株)  
 比良索道(株)  
 比叡山鉄道(株)  
 (株)梅葉ハブリック・ゴルフ・コース  
 比叡山自動車道(株)  
 (株)ガーデンミュージアム比叡  
 京阪福井国際カントリー(株)

### ■その他

(株)大阪マーチャндаイス・マート  
 (株)京阪フィナンシャルマネジメント  
 (株)京阪カード

街をつらぬくをむすぶ  
 KEIHAN GROUP

## 財務諸表

## 貸借対照表の要旨

(平成15年3月31日現在)

科目	金額
(資産の部)	
流動資産	110,910
現金・預金	9,651
未収金	11,831
販売土地建物	70,725
その他	18,701
固定資産	366,189
鉄軌道事業固定資産	212,876
兼業固定資産	96,149
各事業関連固定資産	3,238
建設仮勘定	7,901
投資等	46,023
子会社株式	11,713
投資有価証券	17,112
その他	17,197
<b>資産合計</b>	<b>477,100</b>

(単位：百万円)

科目	金額
(負債の部)	
流動負債	111,309
短期借入金	60,741
1年以内償還社債	10,000
未払金	16,193
預り金	7,823
その他	16,551
固定負債	242,508
社債	80,000
長期借入金	80,386
長期未払金	26,362
再評価に係る繰延税金負債	26,438
退職給付引当金	10,441
預り保証金・敷金	16,477
その他	2,402
<b>負債計</b>	<b>353,818</b>
(資本の部)	
資本金	51,466
資本剰余金	28,796
利益剰余金	2,385
(うち当期利益)	(3,055)
土地再評価差額金	38,842
株式等評価差額金	2,045
自己株式	254
<b>資本計</b>	<b>123,281</b>
<b>負債・資本合計</b>	<b>477,100</b>

## 損益計算書の要旨

(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額
営業収益	116,776
営業費	99,345
営業利益	17,430
営業外収益	915
営業外費用	8,436
経常利益	9,910
特別利益	1,902
特別損失	4,510
税引前当期利益	7,302
法人税、住民税及び事業税	46
法人税等調整額	4,200
当期利益	3,055
土地再評価差額金取崩額	670
<b>当期末処分利益</b>	<b>2,385</b>

(注)記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 利益処分

(単位：円)

科目	金額
当期末処分利益	2,385,165,998
<b>利益処分量</b>	<b>1,695,149,844</b>
(1株につき3円)	
次期繰越利益	690,016,154

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

2. 有形固定資産の減価償却累計額

224,103百万円

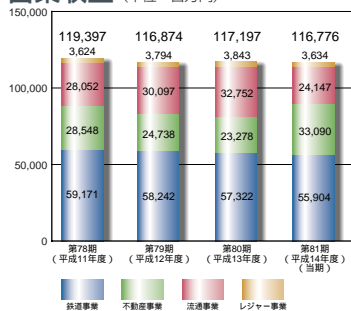
3. 1株当たり当期利益

5円40銭

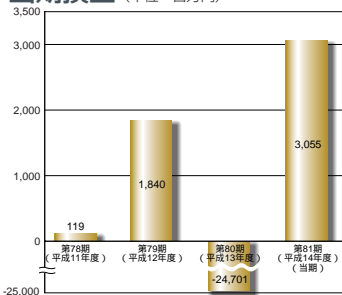
4. 平成14年改正前商法第290条第1項第6号に規定する純資産額

2,045百万円

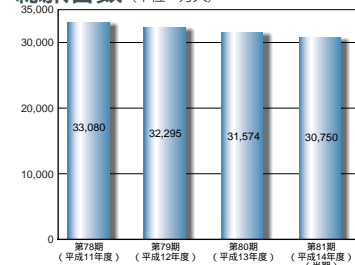
## 営業収益 (単位：百万円)



## 当期損益 (単位：百万円)



## 総旅客数 (単位：万人)



## 連結貸借対照表の要旨

(平成15年3月31日現在)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
(資産の部)		(負債の部)	
<b>流動資産</b>	149,334	<b>流動負債</b>	168,465
現金及び預金	19,603	支払手形及び買掛金	10,453
受取手形及び売掛金	30,928	短期借入金	93,061
たな卸資産	79,757	前受金	8,818
繰延税金資産	13,215	その他	56,132
その他	5,828	<b>固定負債</b>	272,348
<b>固定資産</b>	411,411	社債	80,000
有形固定資産	373,296	長期借入金	98,028
建物及び構築物	189,371	長期未払金	26,480
機械装置及び運搬具	24,474	退職給付引当金	20,869
土地	146,894	その他	46,970
建設仮勘定	8,051	<b>負債計</b>	440,813
その他	4,504	(少数株主持分)	
無形固定資産	4,233	少数株主持分	1,052
投資その他の資産	33,882	(資本の部)	
投資有価証券	20,859	資本金	51,466
繰延税金資産	5,399	資本剰余金	28,796
その他	7,623	利益剰余金	2,047
		土地再評価差額金	38,842
		その他有価証券評価差額金	2,077
		自己株式	254
		資本計	118,880
<b>資産合計</b>	560,746	負債、少数株主持分及び資本合計	560,746

(注) 1. 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。  
2. 有形固定資産の減価償却累計額 296,383百万円

## 連結剰余金計算書の要旨

(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額	科目	金額
(資本剰余金の部)		(利益剰余金の部)	
<b>資本剰余金期首残高</b>		<b>利益剰余金期首残高</b>	
資本準備金期首残高	41,707	欠損金期首残高	18,031
資本剰余金減少高	12,910	利益剰余金増加高	17,443
資本準備金取崩額	12,910	当期純利益	4,452
資本剰余金期末残高	28,796	資本準備金取崩額	12,910
		連結子会社による非連結子会社の合併による増加高	81
		利益剰余金減少高	1,460
		役員賞与	10
		連結子会社増加に伴う減少高	744
		持分法適用除外による減少高	34
		土地再評価差額金取崩額	670
		利益剰余金期末残高	2,047

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 連結損益計算書の要旨

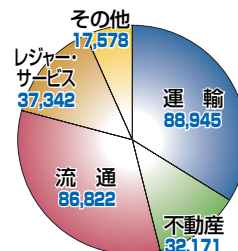
(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで)

(単位：百万円)

科目	金額
営業収益	262,860
営業費	244,092
営業利益	18,768
営業外収益	1,942
営業外費用	9,797
経常利益	10,913
特別利益	4,054
特別損失	5,526
税金等調整前当期純利益	9,441
法人税、住民税及び事業税	1,171
法人税等調整額	3,536
少数株主利益	281
<b>当期純利益</b>	4,452

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

### 事業別連結営業収益 (単位：百万円)



## 連結キャッシュ・フロー計算書の要旨

(平成14年4月1日から平成15年3月31日まで) (単位：百万円)

科目	金額
営業活動によるキャッシュ・フロー	27,081
投資活動によるキャッシュ・フロー	10,948
財務活動によるキャッシュ・フロー	21,066
現金及び現金同等物の減少額	4,934
現金及び現金同等物の期首残高	21,467
新規連結子会社の現金及び現金同等物の期首残高	2,599
連結子会社と非連結子会社の合併に伴う現金及び現金同等物の期首残高	16
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	19,149

(注) 記載金額は百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 京阪グループが「PiTaPaサービス」導入に合わせて新グループカードを発行

平成15年度中に計画されている「スルッとKANSAI」のICカードによる「PiTaPaサービス」（非接触ICカードによる交通乗車、少額決済サービス）の導入に合わせて、この機能を搭載した新グループカード「E-Kenetカード」を発行します。

また、「E-Kenetカード」の標準サービスとして京阪グループ共通ポイントプログラム「おけいはんポイント」を導入し、現在、グループ各社で独自に展開しているポイントサービスを順次一元化します。「おけいはんポイント」は京阪電車へのご乗車でも付与することを計画しており、貯まったポイントは京阪グループ共通商品券と交換します。こうしてお客さまの利便性を高めることで、「PiTaPaサービス」の普及促進、京阪グループの活性化を図ります。

また、「E-Kenetカード」は現在発行しているグループカード「KENETカード」と異なり、新たに設立した（株）京阪カードの自社発行によるクレジット機能を提供します。京阪グループでは今後このクレジット事業を京阪グループの収益の柱のひとつとして育成したいと考えています。



（株）京阪カードのブランドマーク

## 環境ISO (ISO14001) の認証取得に向けてスタート

### 環境理念

京阪グループは、「地球環境の保全は人類共通の重要課題の一つである」との認識のもと、環境の保全や資源の保護に配慮し、自然環境にやさしい企業運営を目指すことで、持続的に発展できる社会の実現に貢献します。

京阪グループでは、環境対策推進委員会を推進母体として積極的な環境保全活動を進めています。

昨年12月5日には、京阪グループ環境理念を制定し、当社が他のグループ会社に先がけて実践するため、会社全体で環境ISO (ISO14001) の認証取得に向けたスタートを切りました。

この取り組みは、自然環境にやさしい企業運営をめざすことが目的ですが、業務改善、コスト削減につながることも期待できます。従来、日本企業では環境ISOの認証は事業所別取得することが多く、京阪グループでもすでに当社のひらかたパーク、寝屋川車両基地、浜大津アーカスに加え、琵琶湖ホテルが取得しています。今回、同認証取得に会社全体で取り組むことで、より大きな効果を狙っています。

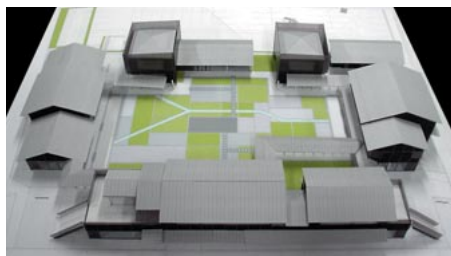
## フレスト寝屋川店がオープン

3月26日、寝屋川市駅高架下にフレスト寝屋川店がオープンしました。フレストは松井山手店、香里園店に次いで3店目。既存店と同じく、デイリーニーズへの対応を重視し、境港（鳥取県）からの直送鮮魚や産地指定・直送の生鮮食品など新鮮さにこだわった食品を販売しており、お客さまから好評をいただいています。

なお、4月1日をもって当社の流通事業を（株）京阪ザ・ストアに営業譲渡しました。同社はこれまで当社流通施設の運営業務を受託していましたが、今後は事業会社として自立し、一層の効率化、収益拡大に努めます。



## 三条駅前に複合商業施設「KYOUEN」がオープン



7月14日、三条駅前に複合商業施設「KYOUEN」がオープンします。「京都でしか生まれ得なかったオリジナリティの創出」をテーマに、施設の中央には「ZEN庭園」として現代の枯山水を配し、それを取り囲むようにガラスを多用した建物5棟を配置するなど、古都京都にふさわしいイメージとともに斬新さを演出し、21世紀の京都のランドマークになるような施設をめざしています。テナントは、京都初となる、植竹隆政シェフで人気のイタリア料理店・代官山『カノビアーノ』を始め、個性あふれる10店舗（飲食店：7店舗、インテリア雑貨：3店舗）を誘致しました。

## 「ジュースサーバー」首都圏進出

当社の駅のフレッシュジューススタンドとして人気の「ジュースサーバー」が首都圏への進出を果たしました。4月1日、京阪レストランとの共同出資により、（株）ジュースサーバー・コーポレーションを設立し、フランチャイズ本部機能を強化、食材などの一括仕入れや全体の在庫調整の実施による効率化、商品開発力の強化も進めています。東京、大阪の都市圏を中心に「ジュースサーバー」出店を積極的に推進し、多店舗展開による取

益向上を図ります。

4月2日、首都圏で初出店となる船橋店（千葉県船橋市）が、続いて4月24日、赤羽店（東京都北区）がオープンし、新たな人気スポットとなっています。



ジュースサーバー船橋店オープン時の様子

## 「お客さまにやさしい駅」をめざしています

身体の不自由なお客さまへの適切な介助方法やコミュニケーション方法について、実地研修を含めて学ぶ「ヒューマンサポート強化研修」を実施しています。

昨年、リニューアルした京橋駅で、駅スタッフ全員を対象に行ったのを皮切りに、2月には全駅の監督職全員を対象に実施しました。今後、全駅スタッフを対象に実施することを予定しており、全てのお客さまが安心して駅をご利用いただけることをめざしています。



また、4月15日、開業記念日に合わせて、京阪線の駅スタッフの制服を13年ぶりに一新しました。これは新たな気持ちでお客さまをお迎えしたいという気持ちを体現したもので、接客サービスの向上をお客さまに宣言することを狙いとしたポスターを車内や駅に掲出しました。

今後も、「お客さまにやさしい駅」をめざして、ソフト面、ハード面における取り組みを強化していきます。

## 淀屋橋延伸40周年を記念して、1900系特別塗装車を運転



今年は、淀屋橋地下延長線(天満橋-淀屋橋間:1.6km)が昭和38年に竣工してから40周年を迎えます。これを記念して4月6日から約1年間、当時特急車両として活躍し、京阪電車のシンボルであった1900系車両1編成5両を往時の特急色を塗装し、運転しています。

4月26日には同車両を臨時特急運転し、多くのお客さまがご乗車になり、喜んでいただきました。今後も通常運転のほか、このような各種イベントにも使用する予定です。

## 「京阪東ローズタウン・ファインパーク」モデルルームオープン

6月21日、「京阪東ローズタウン・ファインパーク」のモデルルームをオープンしました。これは当社と三井不動産㈱との共同事業で、総戸数462戸の大規模マンションです。

「そこで暮らす人の誰もが安心して、楽しい気分になれるまち」を表現した「ららのまち」をコンセプトに、四季を楽しむことができる大きな庭園に加え、銅版画家・山本容子氏のモザイク画も住棟内コリドールに飾られるなど、心が楽しくなるような工夫を織り込んでいます。また、敷地内クリニックを設けたり、セキュリティシステムを充実させるなど安全、安心にも配慮しております。駅徒歩4分の好立地もあいまって、お客さまに好評をいただいています。

(ホームページアドレス <http://www.finepark.jp/>)



## 京阪園芸㈱が英国のガーデニング企業とライセンス契約締結、「クリフトン・ナーセリーズat京阪ガーデニング」をオープン

京阪園芸㈱は日本で初めて英国の「クリフトン・ナーセリーズ社」と店舗展開および造園に関するライセンス契約を結びました。同社は英国でも屈指のガーデ



ニング企業で、クリスマスシーズンに世界的に有名なロンドンハロッズ百貨店の装飾を行うことでもよく知られています。

この契約を受けて3月27日、フローリスト京阪本店(枚方市)を改装し、300m<sup>2</sup>に及ぶサンプルガーデンと英国本場のガーデニングアイテムを取りそろえたショップからなる「クリフトン・ナーセリーズat京阪ガーデニング」をオープンしました。今後、同店においてダイレクトなマーケティングを行いつつ、クリフトン・ナーセリーズ社のデザイン感覚と高度な技術による造園事業を展開することで、成熟期を迎えつつある国内ガーデニング市場の変化に対応するとともに、お客さまに対する提案力の強化をめざします。

## 執行役員制度(事業役員制度)を導入し、経営機構の再編を行います

京阪グループでは、現在事業群ごとの「群経営」を推進中ですが、これをさらに進めるため、当社独自の執行役員制度「事業役員制度」を導入し、経営機構の再編を行います。

これにより各事業群に業務執行権限を委譲し、経営のスピードアップ、事業ごとに適した人材の登用を図り、自立化をさらに促進します。また、取締役会は重要な業務執行の意思決定、監督の役割を担い、取締役の人数を削減し、活発な議論のもと、その機能の充実を図ります。

# 中之島新線レポート

## 建設資金の仕組み

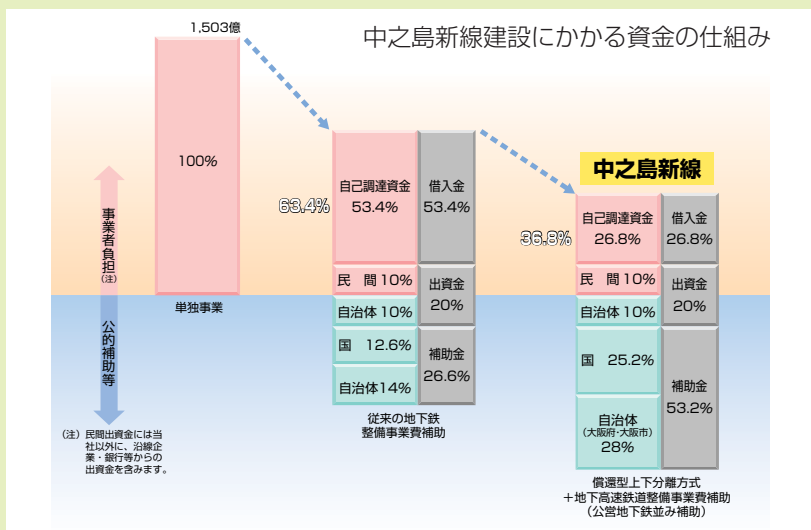
現在、平成20年度完成をめざし、中之島新線(玉江橋―天満橋間 2.9km)を建設中です。今回は、同線の建設資金の仕組みについて解説します。

中之島新線整備事業は、「償還型上下分離方式」を採用しています。

上下分離方式とは、鉄道施設を建設・保有する主体と運行する主体を分離し、新しい鉄道の建設・運行を容易にする方式です。その中でも「償還型上下分離方式」とは、建設主体が資金調達して建設した鉄道施設を運行主体が使用し、その線路使用料で一定の期間に借入金の償還を図るものです。

中之島新線においては、建設主体は当社と大阪府、大阪市などが出資して設立した第三セクター中之島高速鉄道㈱、運行主体は当社です。

平成13年度に制度が改正され、第三セクターが建設する地下高速鉄道の建設に対して、公営地下鉄並み事業費補助が適用されるようになったため、当社の負担は大幅に軽減されることとなりました。具体的な金額を示すと建設資金1,503億円のうち、当社出資金は100億円強、国・大阪府・大阪市の補助金、出資金の合計は918億円です。



中之島新線建設工事 安全祈願祭 ▶



5月28日に行われた中之島新線建設工事 起工式

## 会社の概要 (平成15年3月31日現在)

■設 立	昭和24年12月1日 (創立:明治39年11月19日)	■本 社 事 務 所	大阪市中央区大手前1丁目7番31号
■資 本 金	51,466,416,776円	■主要な事業内容	①鉄道事業(鉄軌道による旅客運輸) ②不動産事業(土地建物の販売および賃貸) ③流通事業(ストアなどの経営) ④レジャー事業(遊園地などの経営)
■会社が発行する株式の総数	1,595,886,000株	■営 業 キ 口	88.1km
■発行済株式総数	565,913,515株	■車 両 数	747両
■株 主 数	62,986名		
■従 業 員 数	2,618名		

## 株主メモ

■決 算 期	3月31日	■名義書換代理人	中央三井信託銀行株式会社
■定時株主総会	6月	■同事務取扱場所	〒168-0063 東京都杉並区和泉2丁目8番4号 中央三井信託銀行株式会社 証券代行部 TEL (03) 3323-7111(代表)
■基 準 日	3月31日 <small>(そのほか必要があるときは、あらかじめ公告して定めた日)</small>	■同 取 次 所	中央三井信託銀行株式会社 全国各支店 大阪支店 証券代行部 TEL (06) 3202-7361 日本証券代行株式会社 本店・全国各支店
■配当金支払株主確定日	利益配当金 3月31日 中間配当金 9月30日(行う場合)		
■公告掲載新聞	大阪市において発行する朝日新聞および毎日新聞		
■貸借対照表および損益計算書掲載のホームページアドレス	<a href="http://www.keihan.co.jp/kessan/">http://www.keihan.co.jp/kessan/</a>		

住所変更、単元未満株式買取請求、名義書換請求および配当金振込指定に必要な各用紙のご請求は、名義書換代理人のフリーダイヤル0120-87-2031で24時間受付しております。なお、証券保管振替制度をご利用の方は、恐れ入りますがお取引の証券会社へお問い合わせください。

## お知らせ

商法改正により、株券失効制度が創設されました。これは株券を喪失された場合、従来より簡便な手続きで株券の再発行を請求していただける制度です。申請手続きについては、当社の名義書換代理人中央三井信託銀行㈱の本店および全国各支店、日本証券代行㈱の本支店でお受けいたします。

## 単元未満株式買取請求手続きのご案内

単元未満株式買取制度とは、株式の発行会社が、株主のみならずからのご請求により、単元未満株式(1,000株未満の株式)を買い取り、代金をお支払いする制度です。買取請求手続きについては、当社の名義書換代理人 中央三井信託銀行㈱の本店および全国各支店、日本証券代行㈱の本支店でお受けいたしますので、「単元未満株式買取請求書」に必要事項をご記入、お届け印をご押印のうえ、株券を添えて(登録不発行株式の場合は不要)ご提出ください。

## 役員

(平成15年3月31日現在)

代表取締役会長	金馬 昭郎
代表取締役副会長	伊藤 貞男
代表取締役社長	佐藤 茂雄
専務取締役	谷垣 純徳
専務取締役	岡田 恵治
専務取締役	中島 大策
常務取締役	土井 慶三
常務取締役	坂本富司雄
常務取締役	毛戸 彰禧
常務取締役	丹羽 敬
取締役	森澤 展裕
取締役	伊藤 彰
取締役	西田 寛
取締役	櫻井 謙次
取締役	上田成之助
監査役(常勤)	小倉 裕
監査役(常勤)	中市喜八郎
監査役	天野 光三
監査役	家近 正直
監査役	枅田 圭兒

# 株主優待のご案内



## 株主優待乗車券および株主優待乗車証

ご所有株式数	乗車券または乗車証の種類	枚数
1,000株以上 20,000株未満	当社線全線通用乗車券	1,000株 につき3枚
20,000株以上 34,000株未満		60枚
34,000株以上 48,000株未満	当社線全線通用乗車証 (定期券型式)	1枚
48,000株以上 100,000株未満	当社線全線・京阪バス線 通用乗車証 (定期券型式)	1枚
100,000株以上 300,000株未満		2枚
300,000株以上 500,000株未満		3枚
500,000株以上 1,000,000株未満		5枚
1,000,000株以上		10枚

- 乗車券は1回のご乗車につき1枚必要です(京阪線と大津線・網走線を乗り継ぎされる場合にはそれぞれ1枚必要です)
- 乗車証は記名ご本人以外の方(持参人1名)先ご使用いただけます。
- 当社線全線・京阪バス線通用の乗車証では、京阪バス線の定期観光路線、高速線、空港線にはご乗車になれません。
- 乗車券・乗車証では京都市地下鉄線(三条京阪・御陵間を含む)にはご乗車になれません。

## ひらかたパークご招待

ひらかたパーク株主ご招待入園引換券2枚(ご招待用乗車券4枚付)を1,000株以上ご所有の株主様に贈呈いたします。

贈呈時期 (年2回)	3月31日現在の株主様	6月下旬
	9月30日現在の株主様	12月中旬

## 京阪電気鉄道株式会社

〒540-6591 大阪市中央区大手前1丁目7番31号  
株主担当 TEL(06)6944-2521 広報担当 TEL(06)6945-4585  
ホームページアドレス <http://www.keihan.co.jp/>



古紙配合率100%再生紙を使用しています。

## その他のご優待(1,000株以上ご所有株主様)

平成15年6月現在

施設名	ご優待内容	枚数
ひらかたパーク	アトラクションカード1,500円券を1,000円に割引	4枚
京阪百貨店	お買物10%割引(一部の商品は5%割引)	20枚
	ギャラリー入場券(無料)	5枚
京阪園芸 (クリフトンat京阪・フローリスト京阪)	お買物10%割引	2枚
モバイル京阪	お買物5%割引	2枚
ホテル京阪天満橋 ホテル京阪京橋 ホテル京阪京都 京都タワーホテル 京都第2タワーホテル 京都第3タワーホテル 琵琶湖ホテル 近江舞子ホテル	通常客室料金20%割引 琵琶湖ホテル・近江舞子ホテルについては、ご利用になれない期間がございます。各ホテルにご確認ください。	6枚
ホテル京阪 コニバーサル・シティ ご利用になれない期間がございます。直接ホテルにご確認ください。	客室料金20%割引	2枚
大山レークホテル	基本宿泊料20%割引(1泊2食付) 年末・年始・ゴールデンウィーク・お盆の各期間中は10%割引。	2枚
ロテル・ド・比叡 年末・年始・ゴールデンウィーク・お盆の各期間中はご利用になれません。	基本宿泊料20%割引(1泊朝食付)	2枚
ロレーヌ(ホテル京阪京橋7F) オーク(ホテル京阪京都13F) 近江(京阪モール ホテル館6F)	ご飲食20%割引	2枚
ロテル・ド・比叡 レストラン「ロフツ・ブルー」 カフェ「カフェ・ド・レレル」	ご飲食10%割引 年末・年始・ゴールデンウィーク・お盆の各期間中はご利用になれません。	2枚
パナンテ(京阪天満橋駅構内) 京阪淀屋橋食道街(日生淀屋橋ビルB2)	ご飲食5%割引	5枚
ポムの樹 (くずはモール店・ひらかたパーク店・ 京田辺店・西大津店)	ご飲食20%割引	2枚
大阪水上バス アクアライナー	ご乗船料10%割引	2枚
大阪水上バス サンタマリア	ディクルーズご乗船料10%割引	2枚
比良ロープウェイ	リフト・ロープウェイ共通復運賃20%割引	3枚
比叡山坂本ケーブル	普通運賃20%割引	2枚
ガーデンミュージアム比叡	入園料金20%割引	2枚
京阪交通社	ラッキーツアー、ジャンプツアー5%割引	1枚
くずはゴルフ場	土日祝日1,500円割引又は平日1,000円割引	2枚
福井国際カントリークラブ	プレー料金1名様につき2,000円割引	1枚
浜大津アーカス 大津ボウル	1ゲーム250円	2枚
浜大津アーカス カラオケスタジオB-WAVE	カラオケルーム料金500円割引	2枚
京阪キッズワールド	月極クラス入会金10%割引 定員制のため、ご希望のクラスに入会できない場合がございます。	1枚

一部割引対象外の商品等があります。他の割引制度と重なってのご利用はできません。  
ご優待の内容、対象施設については、予告なく変更する場合がございますので、ご了承ください。